



# الخطة الاستراتيجية

جمعية الدعوة والتعليم باللغات الأفريقية

Association for Da'wah and Education in African Languages

2026



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

2029-2026

الدعوة والتعليم



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



## من نحن

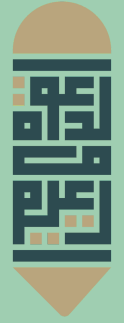
جمعية أهلية غير ربحية تعنى بالدعوة الإسلامية والتعليم والتواصل الثقافي مع المجتمعات الأفريقية .

## رؤيتنا

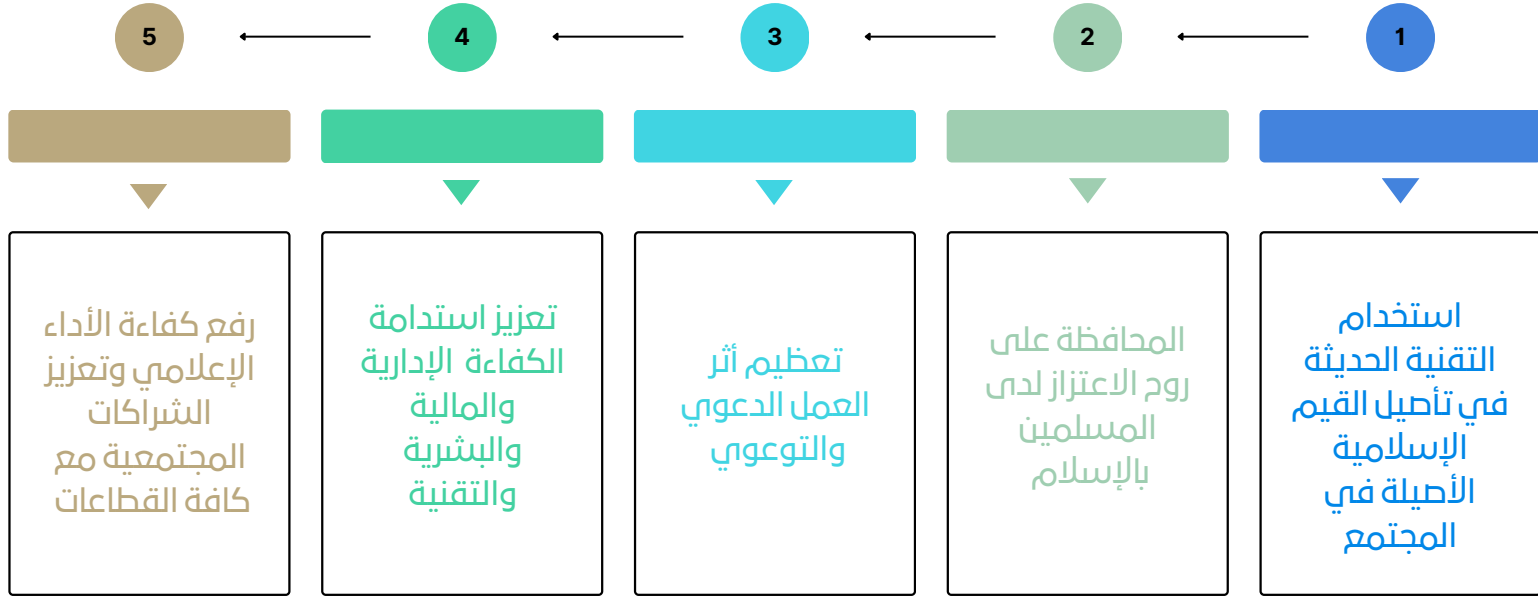
أن تكون الجمعية مرجعية رائدة في الدعوة الإسلامية باللغات الأفريقية و أن تصل رسالتها الى ملايين الناس .

## رسالتنا

إنتاج و نشر محتوى دعوي باللغات الأم الأفريقية وتأهيل دعاة ناطقين وإقامة الجسور الحضارية والثقافية بين المجتمعات الإسلامية والأفريقية من خلال وسائل حضارية مبتكرة .



# اهدافنا الاستراتيجية





## اللغات المستهدفة

1	شمال أفريقيا	العربية	الأمازيغية	التماشق	الريفية	القبيلية الشاوية
2	غرب أفريقيا	الهوساوية الفولانية	اليوربا الايبو	الماندية البامبارا	الدغو الوولوف	الكان الإيوي
3	شرق أفريقيا	السواحيلية الأمهرية	الأورومية الطومالية	التغرينية الأفار	الكيكويو الجاندا	الديندي الماساي الملاغاسية
4	جنوب أفريقيا	الزولو الكوسة	الشنونا السيستوتو	التسوانا الأفريكانية	الهيريرو	التسونغا
5	وسط أفريقيا	اللينغالا	الكيكونغو	الشيلوبا	السانغو	الفانغ الغايا



## الفئات المستهدفة



الدعوة  
الألكترونية



سكان  
البيئة  
المحيطة  
بمنطقة الرياض



الحجاج  
و  
المعتمرون

## الفئات المستفيدة

### الجاليات المسلمة - رجال ونساء

- الالتزام بتعاليم الإسلام .
- تعزيز القيم .
- التمسك بالعقيدة الصحيحة .
- تعزيز روح الأخوة والترابط الاجتماعي .

### غير المسلمين - رجال ونساء

- التعريف بالإسلام .
- بيان محاسن الإسلام .
- إزالة الشبهات والأفكار المغلوطة .

## المحاور الاستراتيجية

التميز المؤسسي  
الإستدامة المالية

التوعية  
الحوار

الدعوة  
التعليم

## الأهداف

المستفيدون

1- تطوير وتنفيذ برامج مبتكرة وفعالة لدعوة الجاليات . 2- تعزيز وتطوير البرامج الدعوية الألكترونية .

العمليات الداخلية

1- تعزيز الشراكات المجتمعية وتطوير العمل التطوعي . 2- الارتقاء بالقدرات الإعلامية والتسويق الرقمي .

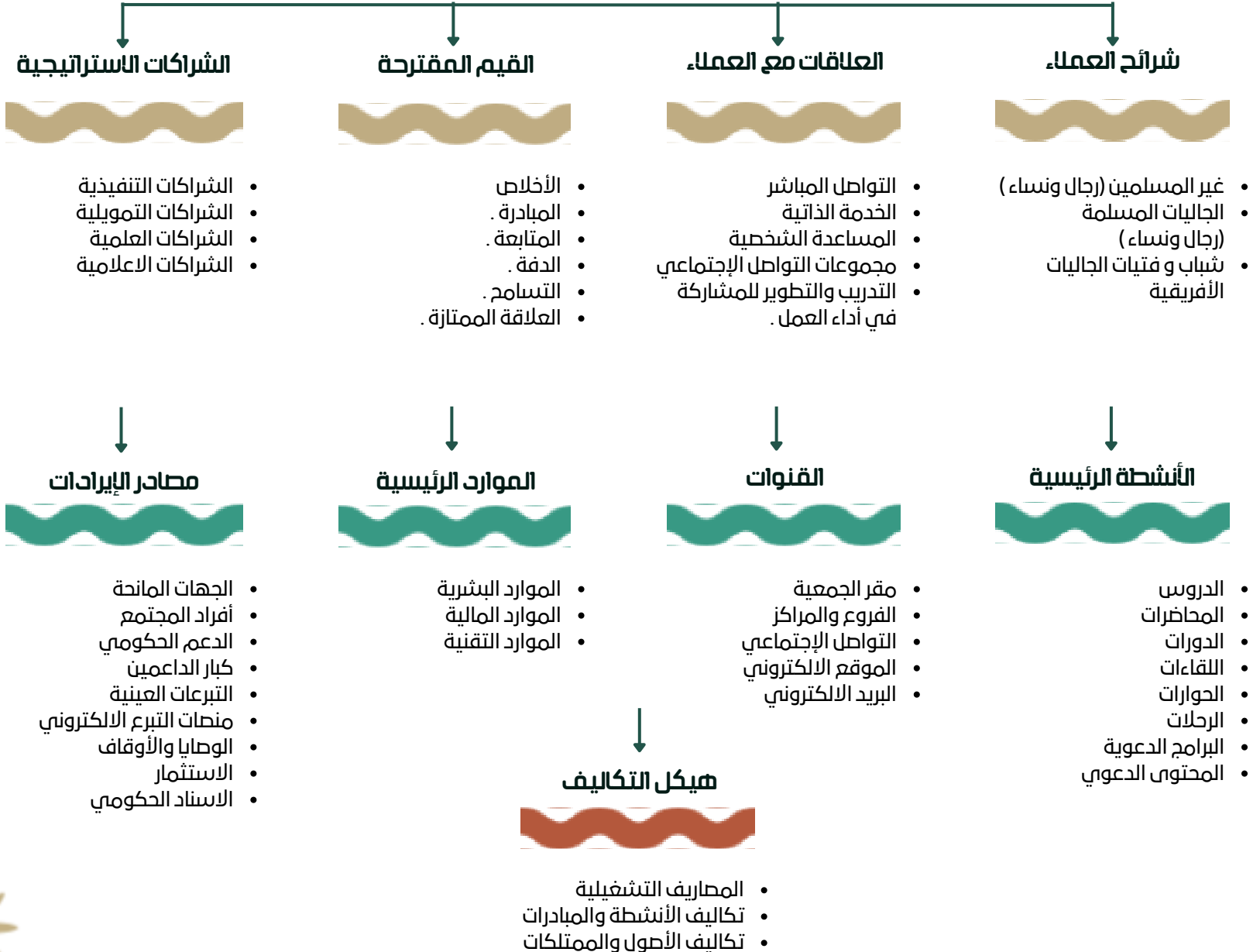
المالي

1- تنويع مصادر الدخل لتحقيق الاستدامة المالية . 2- تحقيق السلامة المالية ورفع كفاءة الإنفاق .

العلم والنمو

1- تطوير بيئة عمل تفاعلية مرنة ومحفزة للإنجاز . 2- تعزيز البنية التقنية وتطبيق حلول التحول الرقمي .

# نموذج العمل





ستقوم الجمعية على تحقيق ما جاء في خطتها من أهداف استراتيجية من خلال حوكمة الأداء الاستراتيجية الذي يعزز قدرتها على الإنجاز من خلال منظومة إدارية فاعلة تمكنها من التفاعل مع العناصر الخارجية بشكل منهجي وتنظم التواصل الداخلي لتأصيل الإدراك الاستراتيجي في جميع المستويات الإدارية وتزيد من الكفاءة والفاعلية بشكل متنامي على المدى الطويل ، حيث سيتم بلورة هيكل إدارية تفعل فيها إدارة الجمعية الخارطة الاستراتيجية لمتابعة وتقويم الأداء لتحقيق الاستراتيجية بشكل مؤسسي منظم وشمولي وتكون هذه الهيكل من ثلاث عناصر وهي كما يلي :

### 3- آلية اتخاذ القرار

مع وضوح الخطة الاستراتيجية ووضوح المسؤولية وتوزيع الأدوار باحترافية فسيكون لاجتماعات الإدارة لاستراتيجية معنى يتجاوز مراجعة الأداء إلى مناقشة الاستراتيجية وفعاليتها في خدمة أهدافها بكل شفافية وتجرد .

### 1- توزيع الأدوار والمسؤوليات

وذلك بان يختص كل قيادي في الجمعية بجزء من اجزاء الخطة الاستراتيجية للعمل على كسر حاجز الدوائر المنفصلة ودعم التعاون و التكامل والعمل المؤسسي بما يخدم الاستراتيجية بشكل منظم ومسؤولية واضحة .

### 2- توثيق ومتابعة الإداء

منذ لحظة إعلان البدء بالخطة الاستراتيجية فسيتم العمل على جمع وتوثيق كافة البيانات والمعلومات اللازمة من خلال نماذج موحدة للتقارير والمؤشرات ومواعيد محددة ومتابعة دقيقة من الإدارة .

## المتابعة و التنفيذ

لضمان تنفيذ الخطة الاستراتيجية وتحقيق اهداف الجمعية بكفاءة و فاعلية فيتطلب ذلك وجود آلية واضحة لمتابعة تنفيذ هذه الخطة ، حيث يتم التأكد من تنفيذ المشاريع والبرامج المخطط لها ونسب الإنجاز حسب مؤشرات الأداء والتدخل السريع في حالات التعثر و إجراء التعديلات اللازمة لتحقيق هذه الأهداف ، وتتضمن آلية التنفيذ والمتابعة لخطة الجمعية الاستراتيجية حسب ما يلي :-

تقرير الأداء الدورية :  
شهرية - ربع سنوية - نصف  
سنوية - سنوية .

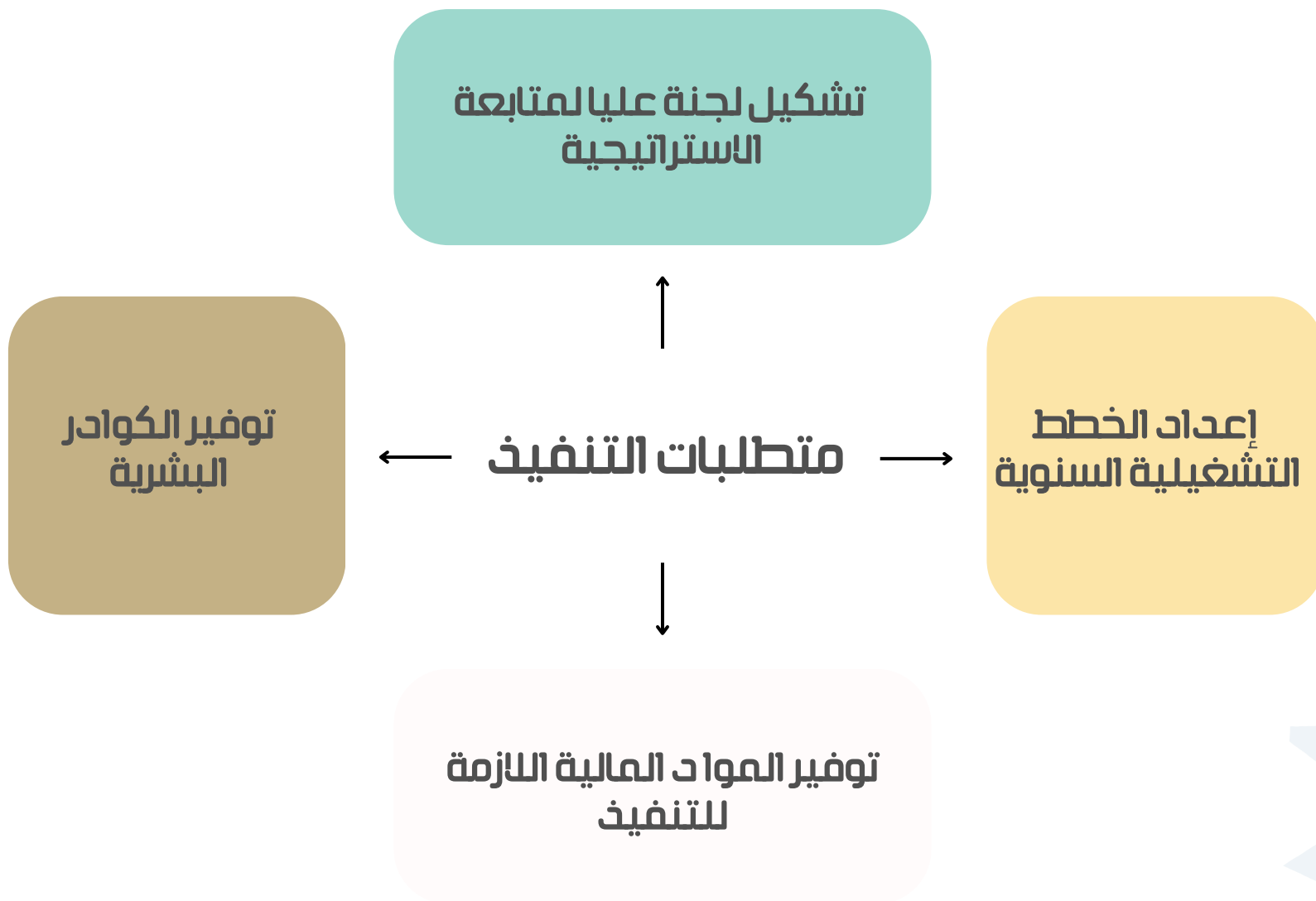
الاجتماعات الدورية :  
أسبوعية - شهرية - ربع سنوية .

1 أدوات المتابعة و التقييم

مصادر داخلية :  
منسوبي الجمعية - مديرو البرامج  
والمشاريع - فرق العمل .

مصادر خارجية :  
الفئات المستفيدة - الجهات  
الداعمة - المجتمع .

2 مصادر المتابعة و التقييم



2029-2026

الدعوة والتعليم



تم بدم الله وتوفيقه

